

# 在 2020 年春季学期研究生和本科毕业生 返校工作安排会上的讲话

校长 吴普特

(2020 年 4 月 23 日)

同志们，老师们：

大家下午好！

自 1 月 24 日学校召开第一次新冠肺炎疫情防控  
工作专题会议到今天，疫情防控工作人员已在一线连  
续奋战了 90 天，为维护校园一方净土打下了坚实的基  
础。自 2 月 17 日学校开始线上教学到今天，广大教师  
已在线上连续奋战了 66 天，为保障“延期开学课不误”  
作出了重要贡献。在此，我谨代表学校向大家的辛勤  
付出表示诚挚的感谢，为大家敢于担当、勇于奉献的  
精神表示崇高的敬意。

在校党委的坚强领导下，在大家的共同努力下，  
我们从最初理顺疫情防控体制机制这场“小考”，到顺  
利通过线上教学、职工返校的“中考”，可以说，学校

应对疫情工作取得了阶段性的成效。当前，我国疫情防控向好态势进一步巩固，生产生活秩序加快恢复，各地高校组织学生返校正在陆续进行。根据陕西省关于高等学校 2020 年春季学期开学有关工作要求，经杨凌示范区研究同意、陕西省教育厅批准并报教育部备案，学校从 4 月 27 日起开始组织学生错峰返校。今天，我们召开春季学期研究生和本科毕业生返校工作安排会，目的就是要进一步统一思想、凝聚合力，安排部署有科研任务的研究生和本科毕业生按需有序返校。这项工作既是“大考”的开始，也是我们面临的一场“新考”。

刚才，祖书、玉林、养福三位同志分别安排部署了学生返校前、返校中和返校后的管理服务工作，以及教育教学、后勤保障和安全保卫工作，任务明确、责任清晰，请大家抓好落实。下面，我再谈三点意见：瞄准“三个到位”、答好“一场新考”、抓好“五个关键”。

## 一、瞄准“三个到位”

（一）领会到位。当前，学校安排有科研任务的研究生和本科毕业生错峰返校是严格贯彻落实教育部和陕西省有关工作要求的实际行动，是在常态化疫情防控中促进校园秩序逐步恢复的具体实践。4 月 20 日

下午，教育部组织了学校疫情防控专家报告视频会，钟南山、李兰娟、张文宏三位抗击新冠肺炎疫情的功勋专家通过科学的分析，一致认为国内已经具备了学生返校的条件，只要做好有效防控，就能做到安全有序返校。因此，我们要大胆作为、勇于作为，齐心协力、众志成城，取得“新考”的全面胜利。

**（二）防范到位。**自疫情防控以来，按照“战略上藐视疫情，战术上重视疫情”的工作原则，学校应对疫情防控已经相继发布了 70 余项方案、办法和通知，建立了比较完备的防控体制机制，形成了一系列工作流程，可以说，我们尽最大可能织就了严密的防控网。接下来，各学院（系、所）党政主要负责同志还要继续靠前指挥，充分发挥“院系-辅导员（班主任、导师）-学生”网格化管理作用，借助信息化手段，实现精准化管理，客观地掌握学生返校前 14 天行动轨迹和健康状况。学生返校前后，各专项工作组及学院（系、所）要始终坚持全校“一盘棋”的思想，紧密结合工作实际，不断强化沟通协作，进一步完善工作机制、优化工作流程、细化任务分工，协同推进各项工作，确保信息畅通、运转高效，共同筑牢防线。

**（三）执行到位。**要坚决贯彻落实党中央、国务院关于疫情防控的指示精神，遵照教育部关于“一严

“二清三防四控”的总体要求，以及陕西省和杨凌示范区疫情防控具体要求，科学施策、严格防控，确保学生有序安全返校。一是要切实做好各类应急预案的宣传、推演、示范，实现早发现、快行动，做到把握状况及时、应急处置及时。二是要严格门禁管理、留观管理和消杀管理，坚决阻断传染源、切断传染途径。三是要积极引导学生在保持一定的社交距离，落实好宿舍、食堂、教室等相对聚集性场所的管理措施，切实做到控制聚集、控制人员流动。

## 二、答好“一场新考”

4月27日开始，学校将陆续组织有科研任务的研究生和本科毕业生按需有序返校。首批学生返校，学校面临的挑战和困难将是前所未有的。越是关键时刻，越是考验我们的治理能力、组织能力的时候。大家一定要增强责任意识，以高度的责任心和强烈的使命感，勇担当、善作为，坚定信心、攻坚克难，高质量做好此项工作。同时，我们也要在本次学生返校的具体实践中不断总结经验和好的做法，积极指导做好后续学生返校工作，切实做到返校工作有效衔接。

## 三、抓好“五个关键”

（一）抓细节。细节决定成败。一是要增强风险意识和强化底线思维。切实增强紧迫感，充分估计困

难和不确定性，明确风险点。二是要积极主动发现防控问题，加固薄弱环节、补上短板漏洞。特别是在留观场所准备、防控物资储备方面，以及宿舍、食堂、教室等相对聚集性场所的管控，做到心中有数、手中有招。三是要密切关注返校学生思想动态和心理状况。研判疫后综合征给部分学生带来的身心影响，提供必要的心理咨询和干预，做好心理调适和疏导，强化关怀与帮扶。

**（二）抓就业。**4月17日召开的中央政治局会议强调，要抓好重点行业、重点人群就业工作，把高校毕业生就业作为重中之重。同志们，稳就业是国家“六稳”工作的重要组成部分，关乎社会稳定和经济发展，这是一项政治任务。形势决定任务，2020年春季学期已经过半，学生毕业时间已经临近，我们的任务很重、肩头的担子很重。但是，越是困难时期，我们越要咬紧牙关、迎难而上。一是要积极践行以学生为本的理念，在确保教育教学质量不降低的前提下，采取灵活多样的形式开展毕业答辩，优化毕业程序，把工作尽量前移，确保绝大多数毕业生按期毕业。二是要给予特殊群体毕业生更多的关怀，做到“一对一”指导。同时，要根据工作实际，积极做出动态调整，维护学生合理诉求，促进特殊群体学生顺利毕业、满意就业。

三是要调动各方力量积极投身就业工作，引导部分毕业生认清当前就业严峻形势，合理调整就业预期，确保如期就业。

**（三）抓教育。**疫情防控是一堂鲜活生动的思政教育大课，也是一堂生命教育的健康大课。接下来，还需着力做好以下三个方面的工作：**一是在全民战“疫”**实践中总结凝练鲜活教材，讲好抗击疫情中的感人事迹和英雄人物的生动故事，引导学生充分认识“党的集中统一领导”和“社会主义集中力量办大事”的制度优势，塑造学生正确的价值追求，强化爱国主义教育。**二是**面对西方社会“污名化”中国抗疫言论，要积极正面引导学生不信谣、不传谣，主动从官方权威渠道获取准确信息，树牢理想信念，靶向做好学生思想政治工作。**三是要**善用新媒体手段，进一步加强疫情防控宣传和健康知识普及，增强学生的自我防范意识和能力，切实强化自我管理，积极引导学生会认知生命、尊重生命、珍惜生命，树立积极、乐观、向上的人生观。

**（四）抓教学。**按照“扎实做好线上教育教学，确保‘延期开学课不误、学生管理不放松’”的要求，学校在应对疫情初期，圆满实现了本科生2月17日、研究生2月25日顺利开课。这项在极短时间内组织的

我校历史上规模最大、上线课程最多、覆盖人数最广的线上教学任务，由于大家的齐心协力，我们取得了良好的阶段成效。关于学生返校后的教学工作，我再强调三点：

**一是**做好摸底评估。各学院（系）要对返校学生在线学习效果进行认真摸底、科学评估，实事求是掌握客观情况。要根据在线学习成效，通过朋辈互助、教师指导等多种途径，有针对性地帮扶学业困难的学生跟上教学进度。

**二是**推进线上线下混合教学。要根据疫情形势和返校学生上课实际，动态调整授课方式，灵活采取线上线下混合教学。同时，要持续做好未返校学生的线上教学工作。

**三是**教学质量不能降低。尽管我们的教学设计已趋于完备，筹划的也比较合理，但是在执行过程中，难免会遇到各类不确定因素的影响。需要强调的是，不管什么原因，我们心中一定要树牢这样一个底线原则：任何情况下，教学质量不能降低。

**（五）抓发展。**稳定是基础，发展是目的。受疫情影响，2020年注定是不平凡的一年，也是需要我们在“治理体系与治理能力提升年”的契机下，锤炼工作能力，下大气力推进工作的一年。要促进校园秩序

逐步恢复，积极推动学校有序运转、有效运行，做好常态化疫情防控，确保校园安全稳定。一定要将校党委部署的各项重点工作落实好，把年初工作会议安排的“八个抓实”任务推进好。

同志们，迎接有科研任务的研究生和本科毕业生按需有序从全国各地返校，既是一场“新考”、一次“硬仗”，也标志着“大考”的正式启动。让我们在校党委的坚强领导下，始终保持清醒头脑，从思想上切实重视起来，从行动上切实紧张起来，警惕麻痹思想和侥幸心理，“答好卷”“打胜仗”，坚决做到防控力度不减，坚决守好校园一方净土，坚决维护师生生命安全和身体健康，积极稳妥促进校园秩序恢复，奋力推进学校“双一流”建设。

谢谢大家！